



Advancing Excellence and Inclusiveness in Local Government
(Distributed 9/29/25)

Agenda
October 10, 2025
12:30 pm PT/3:30 pm ET

Board of Directors

Samantha Tavares

Past-President

Marcus Steele

President

Matt Rivera

President-Elect

Mario Diaz

Vice President for

Career Advancement

Ramiro Inguanzo

Vice President for

Professional

Development

Aarón Zavala

Vice President

for Membership

At-Large Directors:

Carlos Baía

Past ICMA Board

Member

Andrea Alicoate

Joe Camacho

Susana Carbajal

Alejandra Lopez

José Madrigal

Daniel Ortiz

Hazel Wetherford

Vacant Seat

A. Call to Order/Roll Call/Welcome

B. APPROVAL: Consent Agenda – Receive and Approve

1. Board meeting Zoom recording link for September 5, 2025 (*included in the board meeting appointment invitation*)
2. Board Meeting Attendance Report for 2024 and 2025*
3. Financial Reports of September 2025*

C. DISCUSSION/APPROVAL:

1. Review and Approve Block of Service Hours- Agreement with Tech5 Consulting LLC for \$1,500*

D. DISCUSSION:

1. Reminder: 2026 Board Member \$250 Donation to the Scholarship Fund Due
2. Discuss Anonymous Offer of a Proposed \$5,000 Match Donation
3. Discuss the Board of Directors Representation at the Following Events in 2025 – **Marcus Steele**
 - a. Debrief of the September 19, 2025, ILGHN Chapter conference – Marcus
 - b. October 3, 2025, Central Texas Chapter conference – Alex, Susana, and Daniel
 - c. October 25-29, 2025, ICMA annual conference – All
 - i. ICMA presidents' reception October 25 – Marcus, Matt, and Sam
 - ii. LGHN dinner October 26* - All
 - iii. Affiliates reception October 27 - All
 - iv. NFBPA breakfast October 28 – All
 - v. See your affiliates' sessions appointment invitations.
4. Review LGHN Board Committee Chair Assignments, Appointments and Updates – **Marcus Steele**
 - a. Career Advancement Committee – **Mario Diaz**
 - i. *Post Cycle Survey Prepared and Distributed July 2025*
 - ii. *Program update planned to add mentor and mentee on-demand orientation element.*
 - b. Conference Planning Committee – **Joe Camacho and Andrea Alicoate**
 - i. *Sponsorship update and board discussion with warm handoffs*
 - c. International Committee – **Marcus Steele**
 - i. *Alex Lopez represented LGHN at Experiencia Puerto Rico on August 2025 (Also representing the ICMA Global Engagement Committee)*

Board Liaisons

Jorge Gonzalez

ICMA Liaison

Gabe Rodriguez

NACA Liaison

Dr. Philip Harris

NFBPA Liaison

Dario Gomez-Garcia

MissionSquare

Retirement Liaison

- ii. *Committee met on September 24, 2025, with UN representative to Caribbean and Latin America and discussed collaborating on training. Next steps include conducting a meeting to establish shared goals and a work plan to deliver leadership and management best practices in Spanish to Latin American leaders. **
- iii. *Standing meeting last Monday of the month.*
- d. **Membership and Chapters Meetings – Aarón Zavala and Joe Camacho**
 - i. *SoCal chapter interest launched in June. Recruitment underway for chapter president/chair.*
 - ii. *North Texas interest meeting postponed from September and planned for early 2026.*
 - iii. *Kicking off technical assistance for PHN (succession planning) and Florida (strategic planning) chapter boards.*
 - iv. *NM chapter interest meetings underway. No new updates.*
 - v. *NJ chapter interest engagement planning underway.*
 - vi. *Membership committee meets on the alternating months on the third Friday at 8:30 am.*
- e. **Professional Development – Ramiro Inguanzo**
 - i. *See LGHN webinar and program schedule attached**
 - ii. *Meeting quarterly with affiliates and a topic of the chapters' meeting*
- f. **Sponsorship and Fund Development – Samantha Tavares**
 - i. *Updates: Alaska Air, Denovo, GenAI etc.*
 - ii. *Meeting every other Thursday at 8:30 am PT/11:30 am ET*
- g. **Executive Committee – Marcus Steele**
 - i. *Met 9/25 created a short list of financial policies to be developed, discussed applicants for GFOA's CPFM two-year program (due 10/6 at noon PT) process, reviewed LGHN dinner program and sustaining corporate sponsorships.*

E. Informational Items:

1. LGHN Board Liaison Reports
 - a. ICMA Board and ICMA International Committee – **Jorge Gonzalez**
 - b. NACA – **Gabe Rodriguez**
 - c. NFBPA – **Dr Philip Harris**
 - d. MissionSquare – **Dario Garcia-Gomez**
2. LGHN Legacy Leaders' Oral History Webinar TBD

F. Future Board Meeting Agenda Items

1. Updated Affiliate Agreement with ICMA – *On hold until ICMA governance project and review is complete. However, 2/21/25 ICMA staff asked to begin drafting update. Marcus and Christine met in-person with Julia Novak, ICMA CEO on June 30 to kick off the agreement update but no timeframe provided for next session.*

G. Future Meeting Dates and LGHN 2024 and 2025 Events

1. **October 14 -17, 2025 – MMANC Conference, Monterey, CA, LGHN presenting encore NorCal resiliency.**
2. **October 25 - 29, 2025 – ICMA Annual Conference, Tampa, FL (See your conference appointment invitations)**

3. November 7, 2025 – LGHN Board Meeting
4. December 5, 2025 – LGHN Board Meeting
5. January 9, 2026 – LGHN Board Meeting – **date change**
6. *January 2026 – SGR Servant Leadership Conference, LGHN presenting Madrinas y Padrinos Program*
7. February 6, 2026 – LGHN Board Meeting
8. March 6, 2026 – LGHN Board Meeting
9. **March 7 – 11, 2026 - NFBPA FORUM Philadelphia, PA**
10. **April 7 - 9, 2026 - LGHN Conference in Denver Metro/Adams County**

H. Adjournment

Updated 9/29/25	1/25	LGHN Board of Directors' Workshop 1/26	LGHN Annual Conference 1/27-1/29	3/25	4/25	5/25	7/25	9/25	10/25	ICMA
Name										
Samantha Tavares	X	X	X	X	(Attending NFBPA)	X	X	X		
Marcus Steele	X	X	X	X	X	X	X	X		
Matt Rivera	X	X	X	X	X	X	X	X		
Mario Diaz	X	X	X	X	X	X	X	-		
Ramiro Inguanzo	X	X	X	X	X	X	X	X		
Aarón Zavala	X	X	-	X	X	X	X	X		
Carlos Baía	X	-	-	-	X	X	X	X		
Andrea Alicoate	A	X	X	X	X	X	-	X	-	
Maria Solano			-	X	X	X	X	X		
Joe Camacho	X	X	X	X	X	X	X	-		
Susana Carbajal			X	X	X	-	X	X	-	
Alejandra Lopez	X	X	X	-	-	X	-	X	-	
José Madrigal			X	-	X	X	-	X		
Daniel Ortiz			X	X	X	X	X	X	-	
Hazel Wetherford	X	X	-	X	X	X	X	X		
Jorge Gonzalez (ICMA Board)	-	-	X	-	-	-	-	-		
Gabriel Rodriguez (NACA Board)	X	X	X	-	-	-	X	X		
Dario Gomez-Garcia (MissionSquare)	X	X	X	-	-	X	X	X		
Philip Harris (NFBPA Board)								X		

Name	1/24	LGHN 1/17-1/19 and Board Retreat	2/24	3/24	4/24	5/24 Board Workshop	6/24	7/24	8/24	9/24	ICMA Conference	10/24	11/24	12/24
Samantha Tavares	X	Attended	On Leave	On Leave	On Leave	On Leave	On Leave	X	X	X	-	X	X	X
Bob Harrison (Resigned May 3, 2024)	X	Attended	X	A	X	X								
Raymond Gonzales (Resigned May 6, 2024)	A	A	A	A	A	A								
Ramiro Inguanzo	X	Attended	X	X	X	X	X	X	X	X	-	A	A	X
Gricelda Estrada (Resigned March 1, 2024)	X	A	X	X										
Carlos Baia	X	Attended	X	A	A	X	A	X	A	X	Attended	A	X	X
Noel Bernal	X	Attended	X	X	A	A	X	X	X	A	Attended	X	A	A
Mariana Bojorquez	X	Professional Conflict	X	A	A	X	A	A	A	A	-	A	A	
Mario Diaz (Vice President and Career Advancement Chair as of June 7, 2024)	X	Attended	X	X	X	X	A	X	A	X	-	A	X	X
Alejandra Lopez	X	Attended	X	X	X	A	X	X	X	X	Attended	X	X	X
Ramiro Salazar (Resigned November 1, 2024)	X	Attended	X	A	A	A	A	A	A	A	-	A	A	
Marcus Steele (President-Elect as of June 7, 2024)	X	Attended	X	X	X	X	X	X	X	X	Attended	X	X	X
Matt Rivera	X	Attended	A	X	X	X	X	X	X	X	Attended	X	X	X
Hazel Wetherford	X	Attended	X	X	X	X	A	X	X	X	Attended	X	X	X
Aaron Zavala (Vice President and Membership Chair as of July 12, 2024)	X	Attended	X	X	X	X	X	X	X	X	Attended	X	X	X
Andrea Alicoate											-	A	X	A
Joe Camacho											-	X	X	X
Jorge Gonzalez (ICMA Board)	X	Professional Emergency	A	A	A	A	A	A	A	A	Attended	A	A	A
Gabriel Rodriguez (NACA Board)	X	Attended	X	X	X	A	X	X	X	X	-	A	A	X
Ines Guerrero/ Deanna Santana (MissionSquare)	X	Family Emergency	X	A	A	X	A	X	X	X	Attended	A	A	X

Name	12/22	1/23	2/23	3/23	4/23	5/23	6/23	7/23	8/23	9/23	ICMA 10/1-10/4	10/23	11/23	12/23	1/24	LGHN 1/17-1/19 and Board Retreat	2/24
Samantha Tavares	A	X	X	X	A	X	X	X	X	X	Attended	X	X	X	X	Attended	On Leave
Bob Harrison	X	X	X	A	X	X	X	X	X	X	Attended	X	X	X	X	Attended	X
Raymond Gonzales	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	-	A	A	A	A	A	X
Ramiro Inguanzo	A	A	X	A	X	A	X	X	A	X	-	X	X	X	X	Attended	X
Gricelda Estrada	A	A	A	X	X	X	A	X	A	A	-	X	A	A	X	A	X
Carlos Baia	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Attended	X	X	X	X	Attended	X
Raoul Lavin Through October	A	X	X	A	X	X	X	A	X	X	Attended	X	Incoming Mario Diaz X	X	X	Attended	X
Noel Bernal	X	X	X	X	A	A	A	A	X	X	Attended	X	A	X	X	Attended	X
Mariana Bojorquez	X	X	A	X	A	X	A	A	X	X	-	A	A	A	X	Professional Conflict	X
Alejandra Lopez	X	X	X	X	A	X	X	X	X	X	Attended	X	A	X	X	Attended	X
Ramón Pérez- Goizueta Through October	A	A	X	X	A	A	X	A	A	A	-	A	Incoming Aaron Zavala X	X	X	Attended	X
Ramiro Salazar	A	X	X	A	A	X	X	A	X	X	Attended	A	X	A	X	Attended	X
Marcus Steele	A	X	X	X	A	X	X	X	X	X	Attended	X	X	X	X	Attended	X
Matt Rivera	A	X	A	X	X	X	X	X	A	X	Attended	X	X	X	X	Attended	A
Hazel Wetherford	X	A	X	X	A	X	X	X	X	X	Attended	X	X	X	X	Attended	X
Victor Cardenas Through September (ICMA Board)	A	X	X	X	A	X	A	X	X	X	Attended	Incom ing Jorge Gonza lez	X	A	X	Professional Emergency	A
Gabriel Rodriguez (NACA Board)	X	X	A	A	A	X	X	X	A	X	Attended	A	A	X	X	Attended	X
Ines Guerrero/ Deanna Santana (MissionSquare)	A	X	A	X	A	X	X	X	X	X	Attended	X	Incoming Deanna Santana	A	X	Family Emergency	X

Local Government Hispanic Network
Budget vs. Actuals: Budget_FY25_P&L_1 - FY25 P&L Classes
 January - December 2025

	Actual	Budget	Total over Budget	% of Budget
Income				
43400 Direct Public Support			0.00	
43450 Individual Support	100.00		100.00	
43455 Corporate Support	70,000.00	55,000.00	15,000.00	127.27%
43457 Scholarship	500.00	3,250.00	-2,750.00	15.38%
Total 43400 Direct Public Support	\$ 70,600.00	\$ 58,250.00	\$ 12,350.00	121.20%
46400 Other Types of Income			0.00	
46410 Advertising Sales	94,360.00	165,000.00	-70,640.00	57.19%
46430 Miscellaneous Revenue	1,000.00	1,800.00	-800.00	55.56%
Total 46400 Other Types of Income	\$ 95,360.00	\$ 166,800.00	-\$ 71,440.00	57.17%
47200 Program Income			0.00	
47230 Membership Dues	1,250.00		1,250.00	
47231 Local Chapters	5,600.00	12,000.00	-6,400.00	46.67%
47233 Individual	11,723.75	9,625.00	2,098.75	121.81%
47234 Local Government	10,425.00	14,000.00	-3,575.00	74.46%
47237 Regional Chapter Florida	6,600.00	10,700.00	-4,100.00	61.68%
47239 Regional Chapter Illinois	3,550.00	7,525.00	-3,975.00	47.18%
47240 Regional Chapter Central Texas	7,200.00	5,700.00	1,500.00	126.32%
47241 Regional Chapter Colorado	17,400.00	12,200.00	5,200.00	142.62%
47242 Regional Chapter Michigan	3,000.00	5,200.00	-2,200.00	57.69%
47243 Regional Chapter NorCal	4,025.00		4,025.00	
Total 47230 Membership Dues	\$ 70,773.75	\$ 76,950.00	-\$ 6,176.25	91.97%
47270 LGHN Dinner Registrations	900.00	8,000.00	-7,100.00	11.25%
47271 LGHN Dinner Sponsorships	3,500.00		3,500.00	
Total 47200 Program Income	\$ 75,173.75	\$ 84,950.00	-\$ 9,776.25	88.49%
49000 Special Events Income			0.00	
49010 Special Events Contributions		6,000.00	-6,000.00	0.00%
Total 49000 Special Events Income	\$ 0.00	\$ 6,000.00	-\$ 6,000.00	0.00%
Total Income	\$ 241,133.75	\$ 316,000.00	-\$ 74,866.25	76.31%
Gross Profit	\$ 241,133.75	\$ 316,000.00	-\$ 74,866.25	76.31%
Expenses				
60900 Business Expenses			0.00	
60920 Business Registration Fees	100.00	120.00	-20.00	83.33%
60960 Merchant Services Fees	6,360.81	8,000.00	-1,639.19	79.51%
Total 60900 Business Expenses	\$ 6,460.81	\$ 8,120.00	-\$ 1,659.19	79.57%
62100 Contract Services			0.00	
62110 Accounting Fees	4,627.00	1,200.00	3,427.00	385.58%
62140 Legal Fees	1,356.00		1,356.00	
62150 Outside Contract Services	159,371.63	225,000.00	-65,628.37	70.83%
Total 62100 Contract Services	\$ 165,354.63	\$ 226,200.00	-\$ 60,845.37	73.10%
65000 Operations			0.00	
65009 Computer Software	4,700.29	1,600.00	3,100.29	293.77%
65020 Postage, Mailing Service	1,369.69	1,500.00	-130.31	91.31%
65030 Printing and Copying		500.00	-500.00	0.00%
65040 Supplies		150.00	-150.00	0.00%
65050 Telephone, Telecommunications	290.99	2,000.00	-1,709.01	14.55%
65060 Website	7,112.78	12,000.00	-4,887.22	59.27%
Total 65000 Operations	\$ 13,473.75	\$ 17,750.00	-\$ 4,276.25	75.91%
65100 Other Types of Expenses			0.00	
65110 Advertising/Marketing Expenses	173.05	4,000.00	-3,826.95	4.33%
65120 Insurance - Liability, D and O	955.00	1,000.00	-45.00	95.50%
65140 Contributions		1,500.00	-1,500.00	0.00%
65160 Other Costs	-19.98	1,000.00	-1,019.98	-2.00%
65170 Scholarships Awarded		2,000.00	-2,000.00	0.00%
65180 Special Events	2,712.58	7,000.00	-4,287.42	38.75%
65185 Program Activities			0.00	
Catering	250.00	12,000.00	-11,750.00	2.08%
Entertainment		1,500.00	-1,500.00	0.00%
Other Costs	339.02		339.02	
Postage/Shipping		500.00	-500.00	0.00%
Printing/Copy/Mktg		500.00	-500.00	0.00%
Stipends and Speaker Fees		1,600.00	-1,600.00	0.00%
Total 65185 Program Activities	\$ 589.02	\$ 16,100.00	-\$ 15,510.98	3.66%
65190 Special Projects, Chap Support		5,000.00	-5,000.00	0.00%
Board of Directors Retreat			0.00	
Retreat	313.35	1,500.00	-1,186.65	20.89%
Total Board of Directors Retreat	\$ 313.35	\$ 1,500.00	-\$ 1,186.65	20.89%
Total 65100 Other Types of Expenses	\$ 4,723.02	\$ 39,100.00	-\$ 34,376.98	12.08%
68300 Travel and Meetings			0.00	
68310 Conf, Conv, Meeting-Nat'l		5,000.00	-5,000.00	0.00%
68320 Meeting Travel-Reg'l	108.16	1,000.00	-891.84	10.82%
68330 ICMA Conference Committee		2,400.00	-2,400.00	0.00%
Total 68300 Travel and Meetings	\$ 108.16	\$ 8,400.00	-\$ 8,291.84	1.29%
Total Expenses	\$ 190,120.37	\$ 299,570.00	-\$ 109,449.63	63.46%
Net Operating Income	\$ 51,013.38	\$ 16,430.00	\$ 34,583.38	310.49%
Net Income	\$ 51,013.38	\$ 16,430.00	\$ 34,583.38	310.49%

Local Government Hispanic Network Account List

Account #	Account	Type	Detail type	Description	Balance
10000	US Bank - checking	Bank	Checking	IHN Checking	308,276.96
	US Bank - checking:Frances Gonzalez Scholarship	Bank	Checking		20,333.99
	US Bank - checking:Joel Valdez	Bank	Checking		428.03
	US Bank - checking:LGHN Conference	Bank	Checking		0.00
	US Bank - checking:Operating Cash	Bank	Checking		212,514.94
	US Bank - checking:Operating Reserves	Bank	Checking		75,000.00
25001	Florida Chapter Payable	Other Current Liabilities	Other Current Liabilities	LGHN owes to the LFLG chapter	-4,321.27
25003	Illinois Chapter Payable	Other Current Liabilities	Other Current Liabilities	LGHN owes to the IL-LGHN chapter	-2,952.55
25004	Colorado Chapter Payable	Other Current Liabilities	Other Current Liabilities	LGHN owes to the Jutos Colorado chapter	-6,700.00
25005	Central TX Chapter Payable	Other Current Liabilities	Other Current Liabilities	LGHN owes to the CTX Chapter.	-20,344.32
25006	Michigan Chapter Payable	Other Current Liabilities	Other Current Liabilities	LGHN owes to the Michigan Chapter	-1,600.00
25007	NorCal Chapter Payable	Other Current Liabilities	Other Current Liabilities	LGHN owes to the NorCal Chapter	-1,523.81

Monday, Sep 29, 2025 11:06:45 AM GMT-7



Tech5 Consulting LLC

2036 Jeans Rd

West Harrison IN 47060

Ph: (812) 412-2406

Block Hour Agreement

Tech5 Consulting Block Hour Agreements can be used for on-site, telephone or remote services. Hours will be billed in ¼ hour increments with a one hour minimum for on site service. Phone and remote service will be billed in ¼ hour increments with a ½ hour minimum. Travel time up to one hour is billed to your block hours.

Hours of standard service are 8:00 AM to 5:00 PM, Monday through Friday. Service time required on weekends, holidays and after the hours of coverage will be debited at a rate of time and one-half, unless agreed upon for a project. Service time required overnight between the hours of 10:00 PM and 6:00 AM will be debited at double time.

Block Hour Agreements are valid until the total amount of hours of the agreement are used. At the time that block hours are used additional hours will be billed as specified by the option selected below.

Client agrees not to hire any Tech5 Consulting employee's within 12 months following the expiration of this agreement.

Please select the Block Hour Agreement you wish to purchase below and sign below, indicating that you have read and understand the terms of the agreement.

- Hourly Rate \$165.00 per hour billed as services are rendered
- 10 Hour Block \$150.00 per hour \$1,500.00 (Check Enclosed)
LGHN Discounted Rate \$75.00 pr hour \$7450.00
- 20 Hour Block \$140.00 per hour \$2,800.00 (Check Enclosed)
- 50 Hour Block \$130.00 per hour \$6,500.00 (Check Enclosed)

Block Hour Agreements are void if balance is not paid within 15 (fifteen) days from the date of purchase and all services rendered will be billed at the hourly rate.

Block Hour Agreement customers please indicate below your option for hours that exceed the agreement.

- Invoice an additional Block Hour Agreement as specified above
- Invoice hours at the hourly rate

For hourly rate clients; travel time is billed at the hourly rate and a \$10.00 service call is assessed.

Signature

Company

Customer Name (please print)

Date



Join the **Local Government Hispanic Network** for Dinner on **October 26**
7:00 pm to 9:30 pm at the **Columbia Restaurant.**



Use the QR Code to Purchase Tickets.

LATIN AMERICAN INSTITUTE for MUNICIPAL TRAINING (ILAFOM)

INSTITUTE CONSTITUTION

The Latin American Institute for Municipal Training (ILAFOM) was established following a proposal by the FLACMA Consultative Council to President Johnny Araya in 2023. Its constitution was approved at the recent Bureau meeting in San José, Costa Rica, on April 16, 2024. The approval agreement designated Mexico City as its headquarters and entrusted its development to the Executive President of the Consultative Council, Mr. Leopoldo Arnaiz Eguren, to carry out subsequent actions, forming ILAFOM as an entity dependent on the Consultative Council, with its own autonomy and operational framework. Its activities will be conducted through the management structure of the “FLACMA International” Association.

FLACMA International was recently established following the agreement of the Bureau in Punta Cana, Dominican Republic, on November 17, 2023, to operate in aspects of financial aid and support. The Association functions under the supervision and knowledge of FLACMA’s Secretary General, who is part of the Association’s leadership.

ILAFOM’s development begins with sponsorship and financial support from the Arnaiz Institute to initiate the work of its Board of Directors, coordinated and led by the Consultative Council, with the Council President acting as the President of the new Institute.

NEED AND IMPLEMENTATION

The ILAFOM project is justified by the consensus among public administrations in Latin American countries on the need to train and educate political, managerial, technical, and operational personnel in municipalities. This need is heightened by current cultural changes brought about by the integration of new technologies in municipalities, which significantly improve the efficiency of local governments and advance necessary decentralization.

The Institute is designed as an integrative project for education and training, carried out in collaboration with numerous academic institutions committed to participating in this effort. The ILAFOM project aims to achieve the following objectives:

- Define a common strategy for practical training, addressing the current technological challenges that require adapting knowledge and municipal governance training for politicians, technicians, and officials alike, within a unified structure despite varying municipal competencies across countries.
- Seek support from specialized entities to deliver training and education, forming academic partnerships with public and private institutions, including private companies, in all countries with proven expertise in the subjects to be taught. These partners will directly conduct training under ILAFOM's supervision.
- Promote international dissemination of current and future in-person and virtual courses for Latin American municipalities, attracting participants under FLACMA's auspices.
- Channel financial support from public institutions, private entities, and corporate collaborations for municipal training through scholarships, sponsorships, or endowed chairs.
- Achieve administrative recognition of ILAFOM in all countries to issue certifications and accreditations, which will serve as a source of income and prestige for FLACMA.

BOARD OF DIRECTORS

The organizational structure of the Institute is based on the Board of Directors, complemented by various committees to be established: Academic, Institutional, Sponsors, and Honorary Committees, with potential future expansions depending on the Institute's scope and development.

The Board is composed of the following individuals during its development phase:

- President of the Institute: Mr. Leopoldo Arnaiz Eguren, for his academic merits.
- General Director: Mr. Fernando Arnaiz Ramos, for his execution and management work in FLACMA and his academic contributions.
- Secretary General: Ms. Niwrka Tejada Feliz, for her academic and coordination skills.
- Communication and Association Liaison Director: Ms. Sandra Arredondo, for her connection with FLACMA and knowledge of all National Municipal Associations.

Professional resumes for each appointment are attached as an annex.

COMMITTEE FORMATION

The following committees are established as part of the organizational structure:

- **ACADEMIC COMMITTEE:** Composed of a small number of experts and academics. Its functions include reviewing training programs proposed by the Board of

Directors, agreements for implementing proposals offered by partners, advising on program funding, and evaluating academic management procedures.

- **INSTITUTIONAL COMMITTEE:** Composed of national and international institutions that recognize, support, and collaborate with ILAFOM in its development activities, establishing synergies in technical training.
- **SPONSORS COMMITTEE:** Includes public and private entities, organizations, foundations, and sponsors providing financial or in-kind support for ILAFOM's initiatives and projects, contributing to its strengthening and consolidation.
- **HONORARY COMMITTEE:** Composed of internationally renowned individuals from academia and municipal politics to support and collaborate with the Institute in securing financial resources and administrative recognition in each country for issuing valuable training certifications.

Committee members are appointed by the Institute's Board of Directors and ratified by FLACMA's Secretary General for terms of up to four years, renewable as needed, except for the Honorary Committee, whose members are appointed by FLACMA's Bureau upon the Institute President's proposal.

TRAINING STRUCTURE

As an integrative project, and considering the varying competencies assigned to local governance in each country, an initial base structure is proposed to incorporate training knowledge for all municipal officials and strengthen the Institute's unified framework.

STRUCTURAL TRAINING:

1. Political Area
2. Administrative Area
3. Economic Area
4. Security Area
5. Urban Services Area
6. Planning and Environment Area
7. Social Development Area
8. Economic Development Area

PRIORITY SPECIFIC TRAINING:

1. Digitalization, Open Government, and Transparency
2. Decarbonization and Climate Change
3. Energy Transition
4. Circular Economy and Waste Management
5. Water Infrastructure and Treatment
6. Transportation and Mobility Infrastructure

ANNEX

- **Leopoldo Arnaiz Eguren:** Spanish architect, graduated from the Polytechnic University of Madrid in 1974. He has held various academic and professional roles, including directing postgraduate courses, designing university campuses, and leading municipal development projects in Latin America. He is the founder and president of the Arnaiz Institute of Studies and Research, focusing on training young people in municipal localization of SDGs.
- **Fernando Arnaiz Ramos:** Spanish journalist, graduated from the Complutense University of Madrid in 1992. He is the Deputy Director of the Consultative Council Presidency, General Director of the Arnaiz Institute, and a professor at the Autonomous University of Madrid. He has extensive experience in European cooperation processes and municipal associations.
- **Niwirka Tejada Feliz:** Dominican architect, graduated from the Pontifical Catholic University Madre y Maestra. She has significant experience in municipal strengthening projects, academic coordination, and SDG localization training in Latin America. She is a university professor and has received national recognition for her contributions.
- **Sandra Arredondo:** Mexican, holds a degree in Humanistic and Social Studies from the University of Monterrey and a Master's in World Heritage and Development Projects from the University of Barcelona. She has extensive experience in communication and coordination within FLACMA and municipal associations in Mexico.

INSTITUTO LATINOAMERICANO de FORMACIÓN MUNICIPAL. (ILAFOM)

CONSTITUCIÓN del INSTITUTO

El Instituto Latinoamericano de Formación Municipal (ILAFOM) se constituye a instancias del Consejo Consultivo de FLACMA, que efectuó una propuesta al Presidente Johnny Araya en el año 2023, efectuándose la aprobación de su constitución en el reciente Buró de San José de Costa Rica el pasado 16 de abril del 2024.

El acuerdo de aprobación de la constitución del Instituto determinó que su sede sea en Ciudad de México y encomendó su desarrollo al Presidente Ejecutivo del Consejo Consultivo, D. Leopoldo Arnaiz Eguren, para realizar las actuaciones subsiguientes conformando el Instituto (ILAFOM) como una entidad dependiente del Consejo Consultivo, con autonomía propia y el marco operativo para que sus actuaciones se llevaran a cabo a través de la estructura de gestión de la Asociación “FLACMA Internacional”.

FLACMA Internacional fue constituida recientemente en cumplimiento del acuerdo del Buró de Punta Cana República Dominicana) de fecha 17 de noviembre de 2023, para operar a través de ella en los aspectos de ayudas y apoyos económicos. La Asociación funciona con la supervisión y conocimiento de la Dirección de Flacma en la persona de su Secretario General que forma parte de la dirección de la Asociación.

El inicio del desarrollo del ILAFOM se efectúa con el patrocinio y apoyo económico del Instituto Arnaiz para comenzar los trabajos de su Consejo de Dirección, coordinados y pilotados por el Consejo Consultivo, actuando el presidente del Consejo como presidente del nuevo Instituto.

NECESIDAD y PUESTA en MARCHA

El Proyecto del ILAFOM tiene una justificación acreditada, al coincidir todas las instancias de las administraciones públicas de los países latinoamericanos en la necesidad de capacitar y formar a los cuadros políticos, directivos, técnicos y operativos de los municipios.

Esta necesidad se acrecienta como consecuencia de las circunstancias actuales de los cambios culturales que conllevan los procesos de incorporación de las nuevas tecnologías en los municipios, que suponen una mejora sustancial en la eficacia de los gobiernos locales para avanzar en la necesaria descentralización.

El Instituto se configura como un proyecto integrador de enseñanzas y capacitaciones a realizar en colaboración con un gran número de instituciones académicas que han ratificado su compromiso de participar en esta labor.

El Proyecto del ILAFOM persigue las siguientes finalidades:

- Definir una estrategia común de formación práctica, considerando el reto tecnológico actual que nos obliga a adaptar gran parte de nuestros conocimientos y la formación de gobernanza municipal que está dirigida tanto a políticos, como a técnicos y funcionarios indistintamente, considerando que debe enmarcarse en una estructura unificada a pesar de las diferentes competencias que tienen asignados los municipios en los distintos países.
- Buscar el apoyo en entidades especializadas para impartir estas formaciones y las capacitaciones, constituyendo socios académicos, tanto públicos como privados, incluso de empresas privadas en todos los países, que tengan experiencia contrastada en las especialidades a enseñar conforme la estructura docente y las prioridades o necesidades que atiendan las peticiones de las Asociaciones nacionales dentro del marco de la estructura docente del ILAFOM, realizando estas capacitaciones directamente los aliados con su supervisión.
- Facilitar la mayor difusión internacional posible a los cursos presenciales y virtuales que se desarrollan en la actualidad en estas materias y los que se programen en el futuro para los municipios latinoamericanos, divulgando y captando interesados en estas formaciones bajo los auspicios de Flacma.

- Canalizar los apoyos económicos de instituciones públicas, entidades privadas y colaboraciones empresariales en beneficio de la capacitación municipal, mediante becas, patrocinios o cátedras.
- Lograr con este conjunto de actividades un reconocimiento administrativo del ILAFOM en todos los países, para poder emitir con ello futuras certificaciones y homologaciones, que constituirán una fuente de ingresos y un prestigio para Flacma.

CONSEJO de DIRECCIÓN

La base de la estructura organizativa del Instituto está constituida por el Consejo de Dirección que se complementa con diversos comités a crear: Académico, Institucional, de Patrocinadores y de Honor, sin perjuicio de futuras ampliaciones de su organigrama en función del alcance y desarrollo del Instituto.

El Consejo está constituido por las siguientes personas en este proceso de su desarrollo:

- Presidente del Instituto, D. Leopoldo Arnaiz Eguren, en razón de sus méritos académicos.
- Director General, D. Fernando Arnaiz Ramos, en razón de su labor de ejecución y gestión en FLACMA y de sus intervenciones académicas.
- Secretaría General, Dña. Niwrka Tejeda Feliz, en razón de sus capacidades académicas y de coordinación.
- Dirección de comunicación y conexión con las Asociaciones, Dña. Sandra Arredondo en razón de su vinculación con FLACMA y el conocimiento de todas las Asociaciones Nacionales de Municipios.

Se adjunta como anexo los Currículums profesionales de cada uno de los nombramientos.

CONSTITUCIÓN de COMITÉS

Como estructura organizativa se configuran los siguientes comités:

– **COMITÉ ACADEMICO**

Formado por expertos y académicos en número reducido.

Sus funciones serán la revisión de los Programas de formación que proponga el Consejo de Dirección, así como el tipo de acuerdos para ejecutar las propuestas ofrecidos por los aliados.

Efectuará también el asesoramiento en materia de financiación de los programas y los procedimientos de evaluación de la gestión académica.

– **COMITÉ INSTITUCIONAL**

Estará constituido por aquellas instituciones nacionales e internacionales que reconozcan, apoyen y colaboren con el ILAFOM en sus actividades de desarrollo, y que establezcan sinergias en materia de capacitación técnica.

– **COMITÉ de PATROCINADORES**

Estará Integrado por aquellas entidades públicas y privadas, organizaciones, fundaciones y patrocinadores en general que brinden apoyo financiero o en especie para las iniciativas y proyectos del ILAFOM, contribuyendo así a su fortalecimiento y consolidación.

– **COMITÉ de HONOR**

Estará constituido por personas de renombre internacional del mundo académico y de la política municipalista, para apoyar y colaborar con el Instituto ante las organizaciones nacionales e internacionales, con objeto de obtener los recursos económicos y el reconocimiento de las administraciones de cada país para emitir certificaciones de capacitación de valor administrativo.

Los miembros de los Comités serán nombrados a propuesta del Consejo de Dirección del Instituto y ratificados por la Secretaria General de FLACMA por periodos máximos de 4 años que se podrán renovar en su caso, a excepción del Comité de Honor cuyos miembros se nombrarán por el Buró de Flacma a propuesta del Presidente del Instituto.

ESTRUCTURA de FORMACIÓN

Como proyecto integrador, y teniendo presente las diferentes competencias asignadas por las características de cada país en la gobernanza local, parece deseable definir una estructura base inicial que permita incorporar cualquier conocimiento de formación que alcance a todos los responsables municipales, y que refuerce la estructura unificada del Instituto.

En este sentido, y como primer cuadro de estructura, se formula el siguiente esquema:

CAPACITACIÓN ESTRUCTURAL:

1. ÁREA POLÍTICA
2. ÁREA ADMINISTRATIVA
3. ÁREA ECONÓMICA
4. ÁREA de SEGURIDAD
5. ÁREA de SERVICIOS URBANOS
6. ÁREA de PLANIFICACIÓN y MEDIO AMBIENTE
7. ÁREA de DESARROLLO SOCIAL
8. ÁREA de DESARROLLO ECONÓMICO

CAPACITACIÓN ESPECÍFICA PRIORITARIA:

1. DIGITALIZACIÓN, GOBIERNO ABIERTO y TRANSPARENCIA
2. DESCARBONIZACIÓN y CAMBIO CLIMÁTICO
3. TRANSICIÓN ENERGÉTICA
4. ECONOMÍA CIRCULAR y TRATAMIENTO de BASURAS
5. INFRAESTRUCTURA de AGUA y DEPURACIÓN
6. INFRAESTRUCTURA de TRANSPORTE y MOVILIDAD

ANEXO

- Leopoldo Arnaiz Eguren, español, arquitecto superior por la Universidad Politécnica de Madrid en 1974.

Ha sido entre los años 1996 a 2009 Director de los cursos de Postgrado de Gestión Urbanística en la Universidad Francisco de Vitoria de Madrid y ha sido Profesor Universitario en la Universidad del CEU.

Fue Director entre los años 1989 a 1995 del Consorcio Urbanístico de la Ciudad Universitaria de Madrid formado por las Universidades Complutense, Politécnica y UNED de Educación a Distancia, y por el Ayuntamiento de Madrid, y fue responsable de la Remodelación de la Ciudad universitaria en ese periodo.

Ha diseñado diversos campus universitarios, como el campus de Montegancedo para la Universidad Politécnica, y los campus de Alcorcón y Fuenlabrada para la Universidad Juan Carlos I en la Comunidad Madrid.

Es Presidente y fundador en el año 2010 del Instituto Arnaiz de Estudios e Investigación, que ha realizado un conjunto de trabajos de formación académica con jóvenes en Colombia, Brasil y República Dominicana, y otros países en el Proyecto ODS Municipal para capacitar a miles de jóvenes en la localización de los ODS en distintos municipios de diferentes países latinoamericanos.

Destacar que es un experto municipalista habiendo intervenido a lo largo de sus 50 años de actividad profesional como arquitecto municipal en muchos municipios, director de equipos de redacción de planes de desarrollo municipal en diversos países realizando innumerables asesoramientos a alcaldes y responsables municipales, y haber dirigido trabajos del Banco Mundial para el fortalecimiento institucional de municipios en la República Dominicana.

- Fernando Arnaiz Ramos, español, periodista por la Universidad Complutense de Madrid en 1992, actual Director Adjunto de la presidencia del Consejo Consultivo.

Es a su vez Director General del Instituto Arnaiz y Jefe de la Oficina de FLACMA en Europa y ante la Comisión Europea, así como Embajador de la Red de Planificación ILPES de la Comisión Económica para América Latina CEPAL – ONU.

Tiene amplio conocimiento de los procesos de cooperación de la Unión Europea, donde participa como miembro en el Equipo de Trabajo del Foro Político de Desarrollo y en el Comité Director del Plan de Inversiones “Global Gateway” 2023-2027.

Ha dirigido trabajos territoriales y empresariales para clientes públicos y privados y también ha trabajado muchos años en medios de comunicación nacionales de España y colabora como articulista digital.

En la actualidad es profesor universitario en la Universidad Autónoma de Madrid donde realiza talleres de comunicación corporativa para estudiantes de empresariales y tiene una amplia relación con todas las Asociaciones Nacionales miembros de FLACMA.

- Niwrka Tejeda Feliz, dominicana, arquitecta por la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, ha tenido amplia experiencia en el mundo municipalista.

Es profesora universitaria en la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña, y ha sido directora de los equipos de elaboración del Plan de Fortalecimiento en los municipios y distritos de la República Dominicana (PRODEM) financiados y supervisados por el Banco Mundial.

Ha recibido el Premio Nacional de Juventud por el Presidente de la República Dominicana y es la Directora Académica del Instituto Arnaiz y responsable del Proyecto ODS Municipal de localización de los ODS en los municipios, con intervenciones en siete países latinoamericanos en la capacitación de miles de jóvenes.

También es la directora del Programa de Comunicación Q-ciudad del Instituto Arnaiz, y tiene amplia experiencia en la gestión y coordinación de equipos, con varios máster y postgrados obtenidos en su perfeccionamiento profesional.

- Sandra Arredondo, mexicana, es Licenciada en Estudios Humanísticos y Sociales por la Universidad de Monterrey en 2009 y Máster en Patrimonio Mundial y Proyectos para el Desarrollo por la Universidad de Barcelona en 2015.

Ha realizado de forma permanente labores de apoyo en materia de comunicación y gestión a la Secretaría General de FLACMA. Igualmente ha realizado labores de comunicación, edición de contenido y coordinación en la Federación Mexicana de Municipios (FENAM), y en la Asociación Mexicana de Ciudades y Municipios Inteligentes (AMMECI).

Tiene un total conocimiento de la organización de FLACMA, en concreto como coordinadora del Premio latinoamericano al Buen Gobierno Municipal, las Cumbres Hemisféricas y la Conferencia Anual de Municipio, entre otros, con amplio conocimiento también de los miembros de FLACMA, siendo así una extraordinaria colaboradora para las finalidades perseguidas por el Instituto a través de las Asociaciones Nacionales.